

LAPORAN TRIWULAN I 2020 – PP 39

POLITEKNIK STMI JAKARTA



KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
2020

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT karena limpahan karunia-Nya kami dapat menyusun Laporan Triwulan – PP 39 tahun 2020.

Laporan Triwulan I Tahun 2020 ini merupakan gambaran dari realisasi pelaksanaan kegiatan pada Triwulan I dari Rencana Kinerja Tahun 2020 Politeknik STMI Jakarta dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Politeknik STMI Jakarta Tahun 2020.

Laporan ini juga merupakan perwujudan komitmen manajemen dalam merealisasikan Inpres No. 7 Tahun 1999, disusun dan disajikan dalam rangka mempertanggungjawabkan pelaksanaan program dan kegiatan pada Triwulan I Politeknik STMI Jakarta Tahun 2020 kepada *stakeholder* dan pihak terkait lainnya. Laporan ini memuat seluruh kegiatan Politeknik STMI Jakarta yang dilaksanakan pada Triwulan I Tahun 2020 sesuai dengan Tugas Pokok dan Fungsinya yang dibiayai dari anggaran Tahun 2020.

Semoga Laporan Triwulan I Tahun 2020 Politeknik STMI Jakarta ini bermanfaat adanya bagi pihak-pihak terkait yang membutuhkan.

Jakarta, April 2020

DIREKTUR



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. TUGAS POKOK DAN FUNGSI	1
B. LATAR BELAKANG KEGIATAN	2
C. STRUKTUR ORGANISASI.....	3
BAB II.....	5
RENCANA PROGRAM/KEGIATAN	5
A. PROGRAM/KEGIATAN TAHUN 2020	5
B. SASARAN PROGRAM/KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN TRIWULAN I	7
C. RENCANA AKSI TAHUN 2020	8
BAB III	25
PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN	25
A. HASIL YANG TELAH DICAPAI	25
B. ANALISIS CAPAIAN KINERJA	28
C. HAMBATAN DAN KENDALA PELAKSANAAN.....	31
D. LANGKAH TINDAK LANJUT	31
BAB IV	32
PENUTUP	32

BAB I

PENDAHULUAN

A. TUGAS POKOK DAN FUNGSI

Berdasarkan Surat keputusan Bersama (SKB) Menteri Perindustrian Nomor: 273/M/SK/VI/1981 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor: 0184/O/1981 tanggal 6 Juni 1981, Tugas Pokok Sekolah Tinggi Manajemen Industri yang merupakan unit kerja pendidikan di bawah Departemen Perindustrian adalah menyelenggarakan pendidikan di atas pendidikan menengah pada jalur profesional program Diploma IV dengan gelar Sarjana Sains Terapan (S.ST).

Pada tahun 2015 Sekolah Tinggi Manajemen Industri berganti nama menjadi Politeknik STMI Jakarta berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia Nomor: 01/M-IND/PER/1/2015 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STMI Jakarta. Pada pasal 2 disebutkan bahwa Politeknik STMI Jakarta mempunyai tugas menyelenggarakan program pendidikan vokasi di bidang sistem industri manufaktur.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana disebutkan di atas, Politeknik STMI Jakarta menyelenggarakan fungsi:

1. penyusunan rencana dan program pendidikan vokasi di bidang sistem industri manufaktur;
2. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi di bidang sistem industri manufaktur;
3. pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
4. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungan alumni;
5. pelaksanaan uji kompetensi dan sertifikasi;
6. pengelolaan inkubator bisnis;
7. pengelolaan inkubator bisnis (*teaching factory*);
8. pelaksanaan kerja sama dalam rangka pengembangan pendidikan, pemagangan, dan penempatan kerja;
9. pengelolaan perpustakaan, laboratorium/workshop, serta sarana dan prasarana penunjang lainnya;

10. pelaksanaan administrasi akademik, kemahasiswaan, dan kerja sama;
11. pengelolaan keuangan, administrasi umum, kerumahtanggaan, dan kepegawaian;
12. pelaksanaan pengembangan sistem penjamin mutu pendidikan;
13. pelaksanaan pengawasan internal; dan
14. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

B. LATAR BELAKANG KEGIATAN

Kegiatan-kegiatan Politeknik STMI Jakarta didasarkan atas visi, misi, dan tujuan strategis sesuai yang tercantum dalam Rencana Strategis Politeknik STMI periode 2020 – 2024.

1. Visi Politeknik STMI Jakarta

Politeknik STMI Jakarta sebagai penyelenggara pendidikan vokasi industri yang unggul untuk menghasilkan tenaga kerja industri yang kompeten tahun 2024.

2. Misi Politeknik STMI Jakarta

Untuk mewujudkan visi di atas, maka diperlukan langkah-langkah yang terangkum dalam misi Politeknik STMI Jakarta, sebagai berikut:

- a) Menyelenggarakan pendidikan vokasi industri berbasis sistem ganda yang mengikuti perkembangan teknologi dan menghasilkan tenaga kerja industri yang kompeten dan berdaya saing global
- b) Melaksanakan penelitian terapan yang berorientasi pada kebutuhan industri
- c) Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat industri untuk meningkatkan peran Politeknik STMI Jakarta
- d) Mengembangkan Politeknik STMI Jakarta menuju *Smart Campus*
- e) Mengembangkan sarana dan prasarana untuk mendukung pendidikan vokasi yang unggul
- f) Mengembangkan institusi yang efisien, efektif dan akuntabel

3. Tujuan Strategis Politeknik STMI Jakarta

- a) Menghasilkan lulusan sarjana terapan yang kompeten sesuai kebutuhan industri
- b) Meningkatkan kompetensi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang professional
- c) Meningkatkan akreditasi institusi dan seluruh program studi
- d) Mengembangkan pendidikan sistem ganda
- e) Mengembangkan kurikulum, modul pembelajaran dan workshop industri 4.0
- f) Mengembangkan pusat penelitian terapan sesuai dengan kebutuhan industri
- g) Mengembangkan unit pelayanan kepada industri
- h) Mengembangkan *Smart Campus*
- i) Meningkatkan kelengkapan sarana dan prasarana pembelajar
- j) Meningkatkan akuntabilitas dan pelayanan prima organisasi.

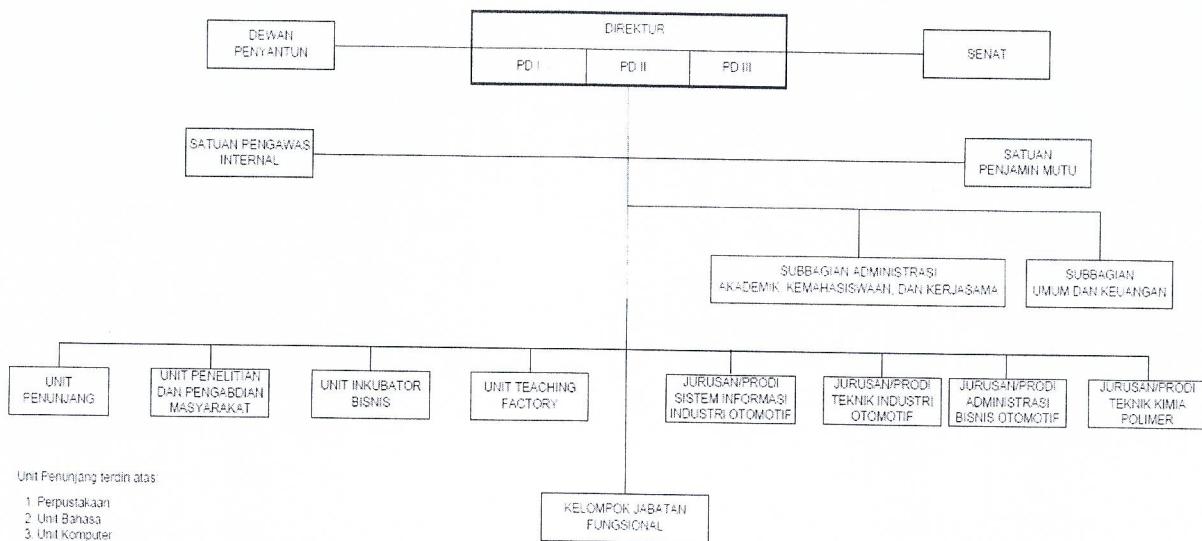
Berdasarkan Rencana Strategis Politeknik STMI Jakarta periode 2020 – 2024, tahun 2020 difokuskan pada peningkatan sarana dan prasarana perkuliahan dan penguatan proses bisnis pada masing-masing unit sehingga dapat meningkatkan kualitas pelayanan guna mendukung penuh tujuan strategis di atas. Pada akhirnya proses bisnis yang berlangsung di Politeknik STMI masih dalam tahap penyempurnaan dari tahun-tahun sebelumnya untuk menuju proses bisnis yang benar dan rapi.

Saat ini Politeknik STMI Jakarta masih sedang berupaya meningkatkan standar-standar mutu sehingga dapat memperbaharui level sertifikasi ISO 9001:2008 menjadi ISO 9001:2015 pada tahun 2020 dalam rangka menjaga dan meningkatkan kualitas pembelajaran. Diharapkan masyarakat umum dan dunia industri mempunyai kepercayaan akan kemampuan kampus dalam melaksanakan fungsi manajemennya. Dalam hal ini untuk memperoleh lulusan yang mempunyai keunggulan kompetitif untuk diserap oleh dunia industri, harus dilakukan dengan proses yang optimal.

C. STRUKTUR ORGANISASI

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia Nomor: 01/M-IND/PER/1/2015 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik STMI Jakarta,

struktur organisasi Politeknik STMI Jakarta disusun seperti tercantum pada Gambar 1.1.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Politeknik STMI Jakarta

BAB II

RENCANA PROGRAM/KEGIATAN

A. PROGRAM/KEGIATAN TAHUN 2020

Sesuai tugas pokok dan fungsinya, Politeknik STMI Jakarta mempunyai rencana strategis yang akan dicapai selama 5 (lima) tahun pada periode 2020-2024 dengan mempertimbangkan kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang ada dan/atau yang mungkin timbul. Rencana strategis Politeknik STMI Jakarta mencakup visi, misi, tujuan, sasaran, program, dan kegiatan. Program dan kegiatan tersebut diuraikan pertahun menjadi rencana kegiatan tahunan. Rincian program dan kegiatan tahun 2020 diuraikan dalam Tabel 2.1.

Tabel 2.1 Program/Kegiatan Tahun 2020

KODE.		OUTPUT/RINCIAN/AKUN	PAGU
13		Program Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri	39.842.227
4958		Peningkatan Kualitas Pendidikan Tinggi Vokasi Industri Berbasis Kompetensi Menuju Dual Sistem	39.842.227
4958.001		Mahasiswa Dan Lulusan Program Diii Dan Div Berbasis Kompetensi Sdm Yang Mengikuti Pendidikan Tinggi Vokasi Industri	11.620.369
1	51	Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi Vokasi Industri Berbasis Kompetensi Menuju Dual Sistem	11.620.369
	A	Penerimaan Mahasiswa Baru	893.65
	AA	Pengembangan Sdm Prodi	478.05
	AB	Penyelenggaraan Penelitian Terapan	571.05
	AD	Pengelolaan Penerbitan Hasil Penelitian Di Jurnal Nasional Terakreditasi Atau Internasional	69.83
	B	Persiapan Perkuliahan/ Krs Online	96.548
	C	Pengelolaan Pendidikan Dan Perkuliahan	5.374.686
	D	Penyelenggaraan Ujian Semester	696.268
	E	Penyelenggaraan Semester Pendek	95.85
	F	Pengelolaan Kegiatan Program Studi Tio	591.156
	H	Pengelolaan Kegiatan Program Studi Tkp	306.176
	J	Pengelolaan Kegiatan Program Studi Abo	289.347
	L	Pengelolaan Kegiatan Pkl Program Studi Siio	122.588
	N	Pengelolaan Praktek Kerja Lapangan Prodi Tio	129.586
	P	Pengelolaan Praktek Kerja Lapangan Prodi Tkp	124.938
	R	Pengelolaan Praktek Kerja Lapangan Prodi Abo	76.784
	T	Kegiatan Pengelolaan Prodi Siio	317.394
	W	Wisuda Sarjana Sains Terapan Dan Div Tpi	718.75
53	A	Melaksanakan Sertifikasi Lulusan	667.718
	B	Penyelenggaraan Kegiatan Assesmen Mahasiswa	442.028
		Pengembangan Skema Sertifikasi	225.69

KODE.		OUTPUT/RINCIAN/AKUN	PAGU
4958.004		Kelembagaan Pendidikan Tinggi Vokasi Industri Berbasis Kompetensi	1.546.576
1		Dokumen Pendidikan Vokasi Industri Berbasis Kompetensi	1.546.576
51		<i>Meningkatkan Akreditasi Politeknik Dan Akademi Komunitas</i>	898.949
A		Pengembangan Akreditasi Prodi Tio	76.019
B		Penguatan Akreditasi Prodi Siio	56.124
C		Akreditasi Program Studi Teknik Kimia Polimer	46.998
D		Pengembangan Kurikulum Prodi Abo	109.295
E		Pengembangan Kurikulum Prodi Tkp	77.44
F		Pengelolaan Kegiatan Kearsipan	89
G		Pengembangan Modul Perkuliahuan	130
H		Perpanjangan Sertifikasi Kompetensi Asessor	32.01
I		Penyusunan Dokumen Akreditasi Prodi Abo	57.265
J		Pengelolaan Pangkalan Data Perguruan Tinggi (pd Dikti)	86.404
K		Pengelolaan Sistem Informasi Akademik	83.085
L		Pembuatan Jurnal Stmi	42.799
M		Audit Internal Dan Kaji Ulang Manajemen	12.51
54		<i>Menyelenggarakan Kerja Sama Pendidikan Dengan Lembaga Pendidikan Dan Lembaga Non-pendidikan</i>	647.627
A		Pengelolaan Kerjasama Dengan Industri, Pt Lain/ Lembaga Riset	446.127
C		Pengabdian Pada Masyarakat	201.5
4958.97		4958.97	
51		51	
A		<i>Penyusunan Rencana Program Dan Penyusunan Rencana Anggaran</i>	333.282
B		Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan	149.4
52		Penyusunan Rencana Strategis 2020-2024	183.882
A		<i>Pelaksanaan Pemantauan Dan Evaluasi</i>	244.1
B		Pengelolaan Satuan Pengendali Internal	72
C		Penyusunan Laporan Keuangan	8.4
D		Pengelolaan Barang Milik Negara Semester I	65.7
E		Penyusunan Lakip	8
F		Pembuatan Sop Ap Non Akademik	56.2
54		Penyusunan Laporan Triwulan	33.8
A		<i>Pengelolaan Kepegawaian</i>	592.87
B		Penguatan Ppid	54
C		Pengelolaan Smm Iso 9001:2015	109.3
D		Pengelolaan Spm	91.41
F		Audit Capaian Standar Spmi	31.5
H		Pengembangan Sop Ap Akademik	61
M		Pengembangan Zona Integritas	100
O		Penyelenggaraan Toefl Mahasiswa	96.86
		Pengelolaan Kegiatan Perpustakaan	48.8

KODE.		OUTPUT/RINCIAN/AKUN	PAGU
4958.994		Layanan Perkantoran	25.505.030
1		Gaji Dan Tunjangan	20.763.697
A		Pembayaran Gaji Dan Tunjangan	20.763.697
2		Operasional Dan Pemeliharaan Kantor	4.741.333
A		Perawatan Gedung Kantor	632.34
B		Perawatan Mesin Laboratorium Dan Peralatan Operasional Kantor Dan Perkuliahuan	219.291
C		Perawatan Kendaraan Bermotor Roda 2 Dan 4	186
D		Perawatan Sarana Gedung	513.146
E		Langganan Daya Dan Jasa	1.794.576
F		Operasional Satuan Kerja	1.395.980

B. SASARAN PROGRAM/KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN TRIWULAN I

Sesuai Rencana Strategis Politeknik STMI Jakarta periode 2020 – 2024, Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Program/Kegiatan Triwulan I Tahun 2020 dijabarkan pada Tabel 2.2.

Tabel 2.2 Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Program/Kegiatan**Triwulan I Tahun 2020**

	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET 2020	TARGET JANGKA PENDEK (%)	
					TW I	
A	Terwujudnya lulusan yang berkualitas, berjiwa wirausaha, dan kompeten	1 Percentase lulusan dibekali sertifikasi kompetensi	% dari lulusan	70	17	
		2 Percentase lulusan yang terserap di industri manufaktur	% dari lulusan	60	0	
		3 Maksimal masa tunggu penempatan kerja lulusan 6 bulan	% dari lulusan	60	0	
		4 Presentase mahasiswa lulus tepat waktu	Persen	60	0	
		5 Tingkat kepuasan pelanggan	Skala	3,1	27	
B	Meningkatnya mutu penelitian ilmiah terapan dan Pengabdian Masyarakat yang <i>link and match</i> dengan dunia industri otomotif	1 Jumlah hasil penelitian yang dipublikasi	Judul per tahun	30	28	
		2 Jumlah hasil penelitian diterbitkan di jurnal Nasional terakreditasi/ Internasional bereputasi	Judul per tahun	3	0	
		3 Jumlah penelitian yang mendapatkan HKI	Judul per tahun	1	0	
C	Terselenggaranya kerjasama antar lembaga untuk penyelenggaraan pendidikan	1 Jumlah MoU/ Kerjasama dengan industri atau PT lain/lembaga riset	MoU	4	100	
D	Meningkatnya kualitas dan efektifitas pembelajaran	1 Rasio mahasiswa yang diterima terhadap pendaftar	Rasio	1:4	25	
		2 Jumlah Program Studi yang memiliki nilai akreditasi B	Program Studi	3	100	
		3 Jumlah mahasiswa aktif	Orang per tahun	1400	100	
E	Meningkatnya kapabilitas sarana dan prasarana	1 Sistem dan teknologi informasi yang dikembangkan	Modul	4	0	
F	Meningkatnya kapabilitas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan	1 Jumlah dosen yang mengikuti Diklat peningkatan kompetensi	Orang	40	27	
		2 Jumlah dosen yang tersertifikasi asesor kompetensi	Orang	35	0	
		3 Jumlah tenaga kependidikan yang mengikuti diklat peningkatan kompetensi	Orang	5	0	
G	Meningkatnya akuntabilitas organisasi	1 Nilai SAKIP Satker bernilai baik	Score	75	19	

C. RENCANA AKSI TAHUN 2020

Sesuai Rencana Strategis Politeknik STMI Jakarta periode 2020 – 2024, rencana aksi tahun 2020 dijabarkan pada Tabel 2.3.

Tabel 2.3 Rencana Aksi Tahun 2020

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target t	Realisasi Antara				Satuan	
				Triwulan I		Triwulan II			
1	2	3	4	Target Kegiatan t Antar a	Target Kegiatan t Antar a	Target Kegiatan t Antar a	Target Kegiatan t Antar a	Target Antara Kegiatan	Target
PERSPEKTIF PEMANGKU KEPENTINGAN									
S1	Terwujudnya lulusan yang berkualitas, berjiwa wirausaha, dan kompeten	Lulusan per tahun minimal 350 orang	350	- Mulai inventarisir mahasiswa yang siap sidang	50	- Inventarisir mahasiswa siap sidang	75	- Monitoring pelaksanaan Seminar dan Sidang TA	150
				- Inventarisir mahasiswa selesai PKL		- Inventarisir ulang dosen pembimbing dan pengaji	75	- Monitoring pelaksanaan Seminar dan Sidang TA	150
				- Mulai pelaksanaan Seminar dan Sidang		- Meningkatkan optimisasi pelaksanaan seminar dan sidang TA Mahasiswa		- Monitoring pelaksanaan Seminar dan Sidang TA	150

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Sattuan
				Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV	
1	2	3	4	Target Kegiatan Targe t Antar a	Target Kegiatan Targe t Antar a	Target Kegiatan Targe t Antar a	Target Kegiatan Targe t Antar a	5
S2	Terwujudnya hasil penelitian ilmiah terapan dan Pengabdian masyarakat yang link and match dengan dunia industri komponen otomotif	Jumlah jurnal publikasi hasil penelitian terapan yang diindustri	50	10 - Pengelolaan Kegiatan Penelitian Terapan	20 - Pengelolaan Kegiatan Penelitian Terapan			

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan			
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV	
				Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target	Kegiatan
1	2	3	4	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target	Kegiatan
	Jumlah hasil penelitian diterbitkan di Jurnal internasional berreputasi/nasional terakreditasi	4								2	
S3	Tersusunnya arah kebijakan dan pengembangan Politeknik STMI Jakarta	Rencana strategis dan Rencana Induk Pengembangan Pendidikan vokasi di Politeknik STMI Jakarta.	1	0,4	- Rapat Koordinasi dengan pihak terkait	0,6	- Sosialisasi Renstra ke pihak internal dan eksternal	0,2	Pemantauan Pengurusan HKI	1,1	Mendapatkan HKI Persen
											Dokumen

No	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target t	Realisasi Antara				Satuan			
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV	
1	2	3	4	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target	Kegiatan
S4	Tersusunnya Pedoman Akademik dan standar mutu penyelenggaraan pendidikan	Pedoman Akademik penyelenggaraan pendidikan	1	0,3	- Rapat Koordinasi dengan pihak terkait	0,3	- Pleno Senat STMI	0,4	- Penetapan Direktur tentang Pedoman Akademik		Persen
		Standar Mutu penyelenggaraan Pendidikan sejumlah 24 (dua puluh empat) standar	8	2	- Rapat Koordinasi dengan pihak terkait	2	- Inventarisir standar mutu sesuai kebutuhan	2	Evaluasi akhir Standar Mutu	2	Sosialisasi -Penetapan Direktur

No	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan
				Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV	
1	2	3	4	Target Kejadian Antar a	Target Kejadian Antar a	Target Kejadian Antar a	Target Kejadian Antar a	
S5	Tersedianya Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) di setiap Program Studi	Kurikulum Berbasis Kompetensi	4	2	- Konsolidasi dengan Pihak terkait - Penyusunan Learning Outcome	2	- Penyusunan Body Of Knowledge (BOK) - Penyusunan Keterhubungan mata kuliah Workshop Kurikulum	Dokumen
S6	Terselenggaranya pendidikan berbasis vokasional dengan modul berbasis kompetensi	Jumlah mahasiswa aktif	1600	1600	- Pemantauan jalannya pendidikan dan Perkuliahan - Pemantauan Praktikum Mahasiswa - Konsolidasi dengan internal dan eksternal	1600	- Pemantauan jalannya pendidikan dan Perkuliahan - Pemantauan Praktikum Mahasiswa - Konsolidasi dengan internal dan eksternal	Persen

No	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan
				Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV	
1	2	3	4	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antara	5

Penggunaan Modul Berbasis Kompetensi di Program Studi

1

- Pemantauan jalannya Pembuatan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Konsolidasi dengan internal dan eksternal

25

- Pemantauan jalannya Pembuatan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Konsolidasi dengan internal dan eksternal

25

- Pemantauan jalannya Pembuatan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Konsolidasi dengan internal dan eksternal

25

- Pemantauan jalannya Pembuatan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Pemantauan Praktikum Mahasiswa menggunakan Modul KBK

- Konsolidasi dengan internal dan eksternal

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan		
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		
1	2	3	4	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antar a	Target Antara Kegiatan	Target Antara Kegiatan	Target
S7	Terselenggaranya kerjasama antar lembaga untuk penyelenggaraan pendidikan	Kerjasama instansi/ asosiasi terkait	2	- Inventarisir Industri terkait untuk penggatuan kerjasama	1	Penandatanganan MOU dengan PT. Industri Otomotif Yogyakarta			1	Penandatanganan MOU dengan PT. AVTECH Industri Otomotif
S8	Adanya jaminan pengakuan publik	Akkreditasi Minimal B untuk semua Program studi	2	- Menyapkan dokumen visitasi	1	- Meneliti kembali dokumen visitasi dalam Borang 3A dan 3B		- Melakukan submit dokumen ke BAN PT	1	- Melakukan persiapan akhir menjelang visitasi
		Penerapan Sistem Manajemen Mutu	100	25	25	- Mempersiapkan dokumen audit internal SMM ISO 9001:2008		25	- Melakukan Surveilience Audit oleh lembaga audit internasional	25

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target t	Realisasi Antara						Satuan		
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV		
1	2	3	4	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Satuan
	Akreditasi Institusi	1	0	- Menyiapkan dokumen visitasi	- Meneleiti kembali dokumen visitasi dalam Borang 3A dan 3B	- Meneleiti kembali dokumen visitasi dalam Borang 3A dan 3B	- Melakukan submit dokumen ke BAN PT	1	- Melakukan persiapan akhir menjelang visitasi	5	Persen	
S9	Tersedianya laboratorium dan workshop terintegrasi yang lengkap dan modern	Laboratorium dan Workshop terintegrasi yang lengkap dan modern	100	25	- Inventarisir peralatan dan perangkat yang dibutuhakan	25	- Pembuatan SOP Pemakaian Perangkat alat laboratorium	25	- Pelatihan Penggunaan mesin dan alat laboratorium	25	Persen	
	Tersedianya Teaching Factory	80	10	- Inventarisir peralatan dan perangkat yang dibutuhakan	20	- Pembuatan SOP Pemakaian Perangkat Teaching Factory	25	- Pelatihan Penggunaan mesin dan di Teaching Factory	25	Persen		

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target t	Realisasi Antara				Satuan
				Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV	
1	2	3	4	Target Kegiatan Targe t Antar a	Target Kegiatan Targe t Antar a	Target Kegiatan Targe t Antar a	Target Kegiatan Targe t Antar a	
S1	Meningkatnya jenjang pendidikan yang diselenggarakan	Legalisasi Program S2 Terapan	100	5	- Berkordinasi dengan ITB untuk persiapan penyusunan dokumen	10	- Penyusunan Learning Outcome dan Fisibility Study	Target Antara Kegiatan
S1	Terselenggaranya Program Inkubator Industri	Jumlah Tenant yang berhasil menjadi wirausaha	2	- Konsolidasi dengan dunia industri	- Mulai melakukan pelatihan	- Melakukan pramagang di industri	2	- Melakukan penempatan peserta pelatihan ke industri sesuai dengan Kompetensi yang diajarkan

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Targe t	Realisasi Antara				Satuan			
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV	
				Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target	Kegiatan
1	2	3	4	Target Kegiatan	Target Kegiatan	Target Kegiatan	Target Kegiatan	Target Kegiatan	Target Kegiatan	Target	5
S1 4	Meningkatnya jenjang pendidikan yang diselenggarakan	Jumlah Dosen yang mempunyai sertifikasi kompetensi	20	10	- Sertifikasi Kompetensi Dosen Program Studi TKP						
		Jumlah karyawan yang mempunyai sertifikasi kompetensi	7			7	- Mengirim Pegawai untuk mengikuti Kursus Kompetensi				Orang
S1 5	Adanya Pengembangan Sistem Informasi Akademik (SISFORMIK)	Rencana strategis Pengembangan Sistem Informasi	1	Persiapan Penyusunan Dokumen		Pembuatan Rencana Pengembangan Sistem Informasi		Dokumen			

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Targe t	Realisasi Antara				Satuan				
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV		
				Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target Kegiatan	Target Antara	Target	Kegiatan	Persen
1	2	3	4	Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target Kegiatan	Targe t Antar a	Target Kegiatan	Target Antara	Target	Kegiatan	5
	Jumlah Modul Sistem Informasi yang diimplementasikan	1	0,25	- User Requirement	0,25	- Analisis Sistem	0,25	- Desain Sistem	0,25	- Implementasi Sistem		
S1	Adanya Perencanaan dan pengelolaan anggaran yang berkualitas	Tingkat kesesuaian dokument perencanaan dengan pelaksanaan kegiatan	100	25	- Membuat Rencana Kinerja	25	- Berkoordinasi dengan Pusdiklat, Rocana, dan Rokeu, serta Kementerian Keuangan	25	- Berkoordinasi dengan Unit Internal di Politeknik STMI Jakarta	25	Membuat Laporan Kinerja dan Audit Akuntabilitas Satuan Satker	Persen

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan
				Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV	
1	2	3	4	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan Antar a	Target Kegiatan	Target Kegiatan	5
S1 7	Sistem Tata Kelola Keuangan dan Barang Milik Negara (BMN) yang Transparan dan Akuntabel	Tingkat Serapan Anggaran	100	25 - Evaluasi Triwulan I	25 - Pembuatan Laporan Keuangan Semester I	25 - Melakukan Evaluasi Pengelolaan Keuangan untuk meningkatkan realisasi sesuai target dari Kementerian	25 - Melakukan Evaluasi Pengelolaan Keuangan untuk meningkatkan realisasi sesuai target dari Kementerian	Persen

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan
				Triwulan I		Triwulan II		
			Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antara	
1	2	3	4	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	5
S1	Sistem Pengendalian dan dukungan unit penunjang yang Optimal	Berfungsiinya SPI dan Satgas SPPIP	2			Pembentukan Unit SPI dan SPPIP	1	Unit
		Tingkat ketepatan waktu penyampaian laporan	100	25	Pembuatan Laporan Triwulan 1	25	Pembuatan Laporan Triwulan III	25
		Nilai SAKIP Politeknik STMI Jakarta	80	10	Evaluasi dan Pemantauan Kegiatan dan Target Kinerja	20	Evaluasi dan Pemantauan Kegiatan dan Target Kinerja	30

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Targe t	Realisasi Antara				Satuan					
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV			
1	2	3	4	Target t Antar a	Target Kegiatan	Target t Antar a	Target Kegiatan	Target t Antar a	Target Kegiatan	Target t Antar a	Target Kegiatan	Target t Antar a	Target Kegiatan
	Tersedianya Informasi Publik yang diperlukan	80	10	- Koordinasi lintas unit - Inventarisir Perangkat Yang diminta PPID Pusat	20	- Menyiapkan Perangkat PPID dalam rangka persiapan Penilaian PPID	20	- Penilaian PPID	30	- Evaluasi dan Monitoring pelaksanaan PPID	30	- Evaluasi dan Monitoring pelaksanaan PPID	Persen
	Berfungsiinya Unit-unit penunjang yang ada di Politeknik STMI	70	10	- Inventarisir Semua Unit Penunjang di STMI Jakarta	20	- Meningkatkan keaktifan unit penunjang di STMI Jakarta	20	- Melakukan studi banding ke kampus lain terkait Unit Penunjang	20	- Membuat laporan Kegiatan Unit Penunjang	20	- Membuat laporan Kegiatan Unit Penunjang	Persen

No	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Antara				Satuan				
				Triwulan I		Triwulan II		Triwulan III		Triwulan IV		
1	2	3	4	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Target Antar a	Target Kegiatan	Satuan
	Benefisinya Pengawasan Akademik di Politeknik STMI Jakarta	100	25	Terbentuknya Senat Akademik STMI	Terbentuknya	25	Inventarisir Norma dan Pedoman Akademik	25	Pembahasan Pedoman dan Norma Akademik	25	Penetapan Pedoman Akademik dan Norma Akademik	Persen

BAB III

PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN

A. HASIL YANG TELAH DICAPAI

Dalam hal realisasi kegiatan Triwulan I 2020, secara umum kegiatan yang diselenggarakan didominasi oleh kegiatan rutin seperti penyelenggaraan perkuliahan keempat program studi dan program TPL serta pembayaran gaji dan tunjangan.

Realisasi keuangan yang didukung penuh oleh Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara baru menghasilkan capaian 15,98%. Selanjutnya realisasi anggaran kegiatan-kegiatan diuraikan pada Tabel 3.1.

Tabel 3.1 Realisasi Anggaran Kegiatan Triwulan I 2020

KODE.	OUTPUT/RINCIAN/AKUN	PAGU	REALISASI S.D. TRIWULAN I	%
13	Program Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri	39.842.227	4.207.045	10,56
4958	Peningkatan Kualitas Pendidikan Tinggi Vokasi Industri Berbasis Kompetensi Menuju Dual Sistem	39.842.227	4.207.045	10,56
4958.001	Mahasiswa Dan Lulusan Program Diii Dan Div Berbasis Kompetensi	11.620.369	322.506	2,78
1	Sdm Yang Mengikuti Pendidikan Tinggi Vokasi Industri	11.620.369	322.506	2,78
51	Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi Vokasi Industri Berbasis Kompetensi Menuju Dual Sistem	10.952.651	322.506	2,94
A	Penerimaan Mahasiswa Baru	893.65	49.192	5,50
AA	Pengembangan Sdm Prodi	478.05	0	0,00
AB	Penyelenggaraan Penelitian Terapan	571.05	0	0,00
AD	Pengelolaan Penerbitan Hasil Penelitian Di Jurnal Nasional Terakreditasi Atau Internasional	69.83	0	0,00
B	Persiapan Perkuliahan/Krs Online	96.548	0	0,00
C	Pengelolaan Pendidikan Dan Perkuliahan	5.374.686	273.314	5,09
D	Penyelenggaraan Ujian Semester	696.268	0	0,00
E	Penyelenggaraan Semester Pendek	95.85	0	0,00
F	Pengelolaan Kegiatan Program Studi Tio	591.156	0	0,00
H	Pengelolaan Kegiatan Program Studi Tkp	306.176	0	0,00
J	Pengelolaan Kegiatan Program Studi Abo	289.347	0	0,00
L	Pengelolaan Kegiatan Pkl Program Studi Siio	122.588	0	0,00
N	Pengelolaan Praktek Kerja Lapangan Prodi Tio	129.586	0	0,00
P	Pengelolaan Praktek Kerja Lapangan Prodi Tkp	124.938	0	0,00
R	Pengelolaan Praktek Kerja Lapangan Prodi Abo	76.784	0	0,00
T	Kegiatan Pengelolaan Prodi Siio	317.394	0	0,00
W	Wisuda Sarjana Sains Terapan Dan Div Tpl	718.75	0	0,00
53	Melaksanakan Sertifikasi Lulusan	667.718	0	0,00
A	Penyelenggaraan Kegiatan Assesmen Mahasiswa	442.028	0	0,00
B	Pengembangan Skema Sertifikasi	225.69	0	0,00

KODE.	OUTPUT/RINCIAN/AKUN	PAGU	REALISASI S.D. TRIWULAN I	%
4958.004	Kelembagaan Pendidikan Tinggi Vokasi Industri Berbasis Kompetensi	1.546.576	0	0,00
1	Dokumen Pendidikan Vokasi Industri Berbasis Kompetensi	1.546.576	0	0,00
51	Meningkatkan Akreditasi Politeknik Dan Akademi Komunitas	898.949	0	0,00
A	Pengembangan Akreditasi Prodi Tio	76.019	0	0,00
B	Penguatan Akreditasi Prodi Sio	56.124	0	0,00
C	Akreditasi Program Studi Teknik Kimia Polimer	46.998	0	0,00
D	Pengembangan Kurikulum Prodi Abo	109.295	0	0,00
E	Pengembangan Kurikulum Prodi Tkp	77.44	0	0,00
F	Pengelolaan Kegiatan Kearsipan	89	0	0,00
G	Pengembangan Modul Perkuliahan	130	0	0,00
H	Perpanjangan Sertifikasi Kompetensi Asessor	32.01	0	0,00
I	Penyusunan Dokumen Akreditasi Prodi Abo	57.265	0	0,00
J	Pengelolaan Pangkalan Data Perguruan Tinggi (pd Dikti)	86.404	0	0,00
K	Pengelolaan Sistem Informasi Akademik	83.085	0	0,00
L	Pembuatan Jurnal Stmi	42.799	0	0,00
M	Audit Internal Dan Kaji Ulang Manajemen	12.51	0	0,00
54	Menyelenggarakan Kerja Sama Pendidikan Dengan Lembaga Pendidikan Dan Lembaga Non-pendidikan	647.627	0	0,00
A	Pengelolaan Kerjasama Dengan Industri, Pt Lain/ Lembaga Riset	446.127	0	0,00
C	Pengabdian Pada Masyarakat	201.5	0	0,00
4958.97	Layanan Dukungan Manajemen Satker	1.170.252	0	0,00
51	Penyusunan Rencana Program Dan Penyusunan Rencana Anggaran	333.282	0	0,00
A	Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan	149.4	0	0,00
B	Penyusunan Rencana Strategis 2020-2024	183.882	0	0,00
52	Pelaksanaan Pemantauan Dan Evaluasi	244.1	0	0,00
A	Pengelolaan Satuan Pengendali Internal	72	0	0,00
B	Penyusunan Laporan Keuangan	8.4	0	0,00
C	Pengelolaan Barang Milik Negara Semester I	65.7	0	0,00
D	Penyusunan Lakip	8	0	0,00
E	Pembuatan Sop Ap Non Akademik	56.2	0	0,00
F	Penyusunan Laporan Triwulan	33.8	0	0,00
54	Pengelolaan Kepegawaian	592.87	0	0,00
A	Penguatan Ppid	54	0	0,00
B	Pengelolaan Smm Iso 9001:2015	109.3	0	0,00
C	Pengelolaan Spm	91.41	0	0,00
D	Audit Capaian Standar Spmi	31.5	0	0,00
F	Pengembangan Sop Ap Akademik	61	0	0,00
H	Pengembangan Zona Integritas	100	0	0,00
M	Penyelenggaraan Toefl Mahasiswa	96.86	0	0,00
O	Pengelolaan Kegiatan Perpustakaan	48.8	0	0,00

KODE.	OUTPUT/RINCIAN/AKUN	PAGU	REALISASI S.D. TRIWULAN I	%
4958.994	Layanan Perkantoran	25.505.030	3.884.538	15,23
1	<i>Gaji Dan Tunjangan</i>	20.763.697	2.985.430	14,38
A	Pembayaran Gaji Dan Tunjangan	20.763.697	2.985.430	14,38
2	<i>Operasional Dan Pemeliharaan Kantor</i>	4.741.333	899.108	18,96
A	Perawatan Gedung Kantor	632.34	371.62	58,77
B	Perawatan Mesin Laboratorium Dan Peralatan Operasional Kantor Dan Perkuliahan	219.291	0	0,00
C	Perawatan Kendaraan Bermotor Roda 2 Dan 4	186	0	0,00
D	Perawatan Sarana Gedung	513.146	200.34	39,04
E	Langganan Daya Dan Jasa	1.794.576	183.697	10,24
F	Operasional Satuan Kerja	1.395.980	143.451	10,28

B. ANALISIS CAPAIAN KINERJA

Tabel 3.3 Target dan Realisasi Kinerja

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET 2020	TARGET TRIWULAN I (%)	REALISASI (%)
A	Terwujudnya lulusan yang berkualitas , berjiwa wirausaha, dan kompeten	1 Persentase lulusan dibekali sertifikasi kompetensi	% dari lulusan	70	17	10
		2 Persentase lulusan yang terserap di industri manufaktur	% dari lulusan	60	0	0
		3 Maksimal masa tunggu penempatan kerja lulusan 6bulan	% dari lulusan	60	0	0
		4 Presentase mahasiswa lulus tepat waktu	Persen	60	0	0
		5 Tingkat kepuasan pelanggan	Skala	3,1	27	20
B	Meningkatnya mutu penelitian ilmiah terapan dan Pengabdian Masyarakat yang <i>link and match</i> dengan dunia industri otomotif	1 Jumlah hasil penelitian yang dipublikasi	Judul per tahun	30	28	0
		2 Jumlah hasil penelitian diterbitkan di jurnal Nasional terakreditasi/ Internasional bereputasi	Judul per tahun	3	0	0
		3 Jumlah penelitian yang mendapatkan HKI	Judul per tahun	1	0	0
C	Terselenggaranya kerjasama antar lembaga untuk penyelenggaraan pendidikan	1 Jumlah MoU/ Kerjasama dengan industri atau PT lain/lembaga riset	MoU	4	100	50
D	Meningkatnya kualitas dan efektifitas pembelajaran	1 Rasio mahasiswa yang diterima terhadap pendaftar	Rasio	1:4	25	25
		2 Jumlah Program Studi yang memiliki nilai akreditasi B	Program Studi	3	100	100
		3 Jumlah mahasiswa aktif	Orang per tahun	1400	100	100
E	Meningkatnya kapabilitas sarana dan prasarana	1 Sistem dan teknologi informasi yang dikembangkan	Modul	4	0	0
F	Meningkatnya kapabilitas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan	1 Jumlah dosen yang mengikuti Diklat peningkatan kompetensi	Orang	40	27	20
		2 Jumlah dosen yang tersertifikasi asesor kompetensi	Orang	35	0	0
		3 Jumlah tenaga kependidikan yang mengikuti diklat peningkatan kompetensi	Orang	5	0	0
G	Meningkatnya akuntabilitas organisasi	1 Nilai SAKIP Satker bernilai baik	Score	75	19	0

Target kinerja disajikan dalam Tabel 3.3. Analisis terhadap pencapaian indikator-indikator di atas diuraikan sebagai berikut:

1. Lulusan dibekali sertifikasi kompetensi dengan waktu tunggu 6 bulan diserap di sektor industri manufaktur

Capaian realisasi pada triwulan I (Januari – Maret 2020) sebesar 10% berupa persiapan pembuatan skema kompetensi oleh keempat program studi.

2. Jumlah jurnal publikasi hasil penelitian terapan di industri dan hasil penelitian dipatenkan

Indikator ini dicapai melalui kegiatan penyelenggaraan penelitian teknis industri terapan. Pada akhir triwulan I 2020 belum terdapat realisasi kegiatan maupun realisasi anggaran.

3. Jumlah mahasiswa aktif

Indikator tersebut dicapai melalui kegiatan pengelolaan kegiatan empat program studi dan Program TPL, persiapan perkuliahan/pengisian KRS online, pengelolaan pendidikan dan perkuliahan, serta penyelenggaraan ujian semester. Secara umum seluruh kegiatan rutin di atas tidak menghadapi kendala yang berarti sehingga rata-rata telah memenuhi target.

4. Kerjasama instansi dan asosiasi terkait

Hal di atas diwujudkan dalam kegiatan kunjungan dosen dan mahasiswa ke industri otomotif serta seminar dari perusahaan otomotif yang telah dijalankan pada triwulan I.

5. Akreditasi minimal B untuk semua program studi

Indikator tersebut diwujudkan ke dalam kegiatan akreditasi program studi TKP. Program studi TKP baru melakukan persiapan kegiatan akreditasi pada triwulan I sehingga realisasi anggaran hanya mencapai 1,47%.

6. Pelaksanaan SMM ISO 9001:2015

Indikator di atas dicapai melalui kegiatan audit internal mutu SMM ISO 9001:2008 yang telah direncanakan dan dilaksanakan pada awal tahun.

7. Laboratorium dan Workshop terintegrasi yang lengkap dan modern

Kegiatan untuk mencapai indikator tersebut berupa pembangunan Ruang Mesin Lab TKP dan kegiatan pengadaan peralatan dan fasilitas laboratorium yang telah mencapai target pada triwulan I.

8. Indeks Kepuasan Pelanggan

Indikator ini didukung oleh kegiatan-kegiatan: Penguatan Pelayanan Informasi dan Dokumen; Akreditasi Institusi; Pengelolaan Pendidikan dan Perkuliahinan; dan Perawatan Sarana dan Prasarana Gedung dan Perkuliahinan yang secara umum targetnya telah tercapai.

9. Jumlah dosen yang mempunyai sertifikasi kompetensi

Kegiatan pendukung untuk mencapai indikator di atas adalah pengelolaan keempat program studi. Sertifikasi kompetensi dosen sendiri dimasukkan ke dalam anggaran kegiatan pengelolaan masing-masing program studi yang pelaksanaannya belum dapat dilaksanakan pada triwulan I.

10. Tingkat kesesuaian dokumen perencanaan dengan pelaksanaan kegiatan; Tingkat Serapan Anggaran; Kualitas laporan keuangan dan BMN; Tingkat ketepatan waktu penyampaian laporan; dan Nilai SAKIP Politeknik STMI Jakarta

Indikator-indikator di atas dicapai melalui kegiatan penyusunan dokumen perencanaan dan kegiatan penyusunan laporan monitoring dan evaluasi program yang telah mencapai target pada triwulan I dengan dukungan dari manajemen.

11. Tersedianya informasi publik yang diperlukan

Kegiatan-kegiatan pendukung terdiri dari kegiatan penguatan pelayanan informasi dan dokumen.

12. Berfungsinya Unit Penunjang di Politeknik STMI Jakarta

Kegiatan pendukung indikator di atas adalah pengelolaan laboratorium dan unit penunjang yang pada triwulan I baru memperoleh capaian 16,46%. Alat-alat pelengkap laboratorium dan bahan-bahan praktikum yang belum tersedia menjadi kendala pada kegiatan tersebut.

13. Berfungsinya pengawasan akademik di Politeknik STMI Jakarta

Indikator tersebut didukung oleh kegiatan Pengelolaan Senat Akademik yang baru mencapai 6,21% dari.

Dalam hal realisasi anggaran, hingga akhir Triwulan I (31 Maret 2020) pencapaian secara kumulatif telah menyentuh angka 10,56% yang menunjukkan nilai yang masih cukup rendah, di bawah target sebesar 25%. Realisasi penggunaan anggaran akan terus digenjot pada triwulan-triwulan selanjutnya.

C. HAMBATAN DAN KENDALA PELAKSANAAN

Dalam pelaksanaan kegiatan pada triwulan I, terdapat beberapa kendala yang berdasarkan penanggung jawab dan koordinator kegiatan pada unit-unit kerja mengakibatkan realisasi anggaran dan realisasi fisik tidak dapat dicapai secara maksimal. Kendala-kendala tersebut antara lain:

- a) Adanya beberapa kegiatan yang berlangsung hampir bersamaan.
- b) Beban kerja anggota tim kegiatan yang seringkali bertumpuk dengan tugas pokok atau kegiatan lain.
- c) Kurangnya koordinasi antarunit-unit kerja dan antara unit-unit kerja dengan tim evaluasi dan pelaporan.
- d) Sering berubahnya Kerangka Acuan Kerja dan Rencana Anggaran Biaya unit-unit kerja Politeknik STMI.

D. LANGKAH TINDAK LANJUT

Berdasarkan hambatan dan kendala pelaksanaan di atas, langkah tindak lanjut yang telah dan perlu dijalankan adalah:

- a) Perlu perbaikan dalam proses perencanaan agar jadwal kegiatan-kegiatan tidak bertumpuk pada satu waktu terutama dengan anggota kegiatan yang sama.
- b) Tim evaluasi dan pelaporan perlu menggalakkan koordinasi dengan unit-unit kerja dalam hal perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan kegiatan.

BAB IV

PENUTUP

Pada Triwulan I 2020 secara umum masih sedikit kegiatan yang telah dilaksanakan. Beberapa kegiatan yang dilaksanakan merupakan kegiatan yang anggarannya tidak terlalu besar sehingga tidak terlalu mempengaruhi besaran persentase realisasi anggaran. Realisasi anggaran pada akhir Triwulan I baru sebesar 10,56%. Sisa anggaran yang belum terealisasi diharapkan dapat dimanfaatkan pada periode-periode selanjutnya. Pada Triwulan II kegiatan-kegiatan yang belum selesai akan dilanjutkan dan kegiatan yang sudah selesai tetapi dirasa belum optimal akan menjadi masukan untuk kegiatan pada periode mendatang. Kegiatan-kegiatan yang telah berjalan dengan optimal akan dijadikan acuan sambil terus diperbaiki.

Jakarta, April 2020

DIREKTUR

POLITEKNIK STMI JAKARTA,



Dr. Mustofa, ST, MT 